

מדד "מצוינות לאומית" של מדינה דמוקרטית

“National Excellence” Indicator of a Democratic State

שאלה מס' 1 – האם המדינה זקוקה לו ?

Does the state need it ?

שאלה מס' 2 – האם המדינה יודעת כיצד למדוד אותו ?

Does the state know how to measure it ?

שאלה מס' 3 – האם המדינה יודעת מה הן "ההזדמנויות לשיפורו" ?

Does the state know its “opportunities for improvement” ?

מדד מצוינות לאומית (ממ"ל)

National Excellence Indicator (N.E.I.)

I₁ = כסף ריאלי אמיתי לנפש = כרא"ל

I₁ = RRMC=Real Real Money per Capita

=X/Y= הכנסות משויכות מצוינות לנפש

= X/Y="Excellence related Income" per Capita

= ₪ (שקלים ישראליים חדשים) לתושב

= NIS (New Israeli Shekels) per Resident

I₂ = ממוצע 5 שנתי נע ביחס ל – 1984

I₂ = 5 Years Move Average compare to 1984



Central Bureau of Statistics

פרסומים, תוצרים | מידע חדש | מאגרי נתונים וכלים למשתמש | הגדרות, סיווגים ושיטות | אודות | מידע לציבור | English

הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה

יום חמישי ה-28 באוגוסט 2014, ב' אלול תשע"ד . היום בלמ"ס :
ההוצאה הלאומית לתרבות, לבידור ולספורט בשנת 2013



חיפוש

עזרו לנו להשתפר

בימים אלו אנחנו פועלים לשיפור אתר הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, רוצים לקחת חלק? ענו על שאלון קצר ותוכלו גם אתם להשפיע! כניסה לשאלון <<<

מה חדש?

« סקר דירות חדשות למכירה בבניה ביזמה פרטית אפריל-יוני 2014
« ירחון סקרי כוח אדם יולי 2014
« לוחות תמורת שלמים של ישראל 2008-2012
« הירחון הסטטיסטי לישראל - יולי 2014
« ירחון סקרי כוח אדם יוני 2014
« רבעון סקרי כוח אדם אפריל-יוני 2014
« עוד חדש באתר...

יישובים, אוכלוסיות ומאפיינים נוספים

בחר יישוב:

אבו גוש
אבו סנאן
אבו קוריאט (יישוב)
אבטין

מאגרי נתונים וכלים למשתמש

פרסומים ותוצרים נוספים



בחר נושא

הודעות לתקשורת

חיפוש במאגר ההודעות לתקשורת		
28.8.2014	הוצאה לאומית לתרבות, לבידור ולספורט בשנת 2013	
28.8.2014	רכישות בכרטיסי אשראי על ידי צרכנים פרטיים בחודשים מאי-יולי 2014	
28.8.2014	הכמות המבוקשת של דירות חדשות - יולי 2014	
26.8.2014	סקר תברות מסחור ידע בישראל 2012-2013. דיווחים על המצאות, פטנטים, הסכמי רישיון, הכנסות ותברות הזנק	
25.8.2014	למות במלונות תירות בינאר-יולי 2014	
25.8.2014	ההוצאה הלאומית למחקר ופיתוח אזרחי 2013	

תחזית פרסום הודעות לתקשורת

מדדי המחירים

מדדי המחירים של החודש האחרון
מדדים נבחרים לפי בסיסים שונים
ירחון לסטטיסטיקה של מחירים
מאגר המחירים ומדדי המחירים של ישראל

אינדקס עיקריים

מעודק ל - 25/08/2014	
מדד המחירים לצרכן, בסיס 100=2012 יולי 2014	102.4
מדד המחירים לצרכן, שינוי לעומת חודש קודם יולי 2014	0.1 %
אוכלוסייה לסוף יוני 2014	8,206.4 אלף
אחוז הבלתי מועסקים (מנוכה)	6.2 %

אוכלוסייה

חברה

משקי בית ומשפחות

עבודה ושכר

כלכלת ישראל

ענפי הכלכלה

סביבה ואזור

ממשלה ורשויות

מקומיות

סטטיס' בין-לאומית

נבחרת להשתתף בסקר?

נחוי 2008
מפקד האוכלוסין

הלמ"ס בבתי הספר

מדדי איכות
Well-being Indicators in Israel

ימי עיון והרצאות



חיפוש



חיפוש במחקרים, ניירות עבודה וניירות טכניים

חפש לפי

סוג פרסום

תחום

כל התחומים

מחבר

כל המחברים

חפש

חיפוש במחקרים, ניירות עבודה וניירות טכניים:
נמצאו 1 עבודות לפי חיפושך

תוצאות 1-1

לירחן סיוון

ד"ר אברהם חולי



המדד ל-"מצוינות לאומית" של מדינה דמוקרטית

אוכלוסייה

חברה

משקי בית ומשפחות

עבודה ושכר

כלכלת ישראל

ענפי הכלכלה

סביבה ואזור

ממשלה ורשויות

מקומיות

סטטיס' בין-לאומית



המדד

ל"מצויינות לאומית"

של מדינה דמוקרטית*

"National Excellence" indicator
of a Democratic State"

כתבו:

לירון סיוון

תחום צריכה וכספים

אגף מיקרו כלכלה

הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה

ד"ר אברהם חולי

מומחה בהטמעת תרבות של איכות ומצוינות

בארגונים עסקיים וציבוריים

סיוון תשס"ח, יולי 2008

הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (הלמ"ס) מעודדת מחקר המבוסס על נתוני הלמ"ס באמצעות חוקרים עצמאיים. פרסומי תוצאות מחקרים אלו אינם פרסומים רשמיים של הלמ"ס, והם לא עברו את הביקורת שעוברים פרסומים רשמיים של הלמ"ס. הדעות והמסקנות שבאות לידי ביטוי בפרסומים אלה, כולל בפרסום זה, הן של המחברים עצמם ואינן משקפות בהכרח את הדעות והמסקנות של הלמ"ס. פרסום מחדש, כולו או מקצתו טעון אישור מוקדם של המחברים.

*הרחבה נוספת בנושא המדד בקישור:

<http://www.huli.co.il/BRPortal/br/P100.jsp>

** לעדכון שוטף של המדד באתר ניתן להגיע דרך הלשונית: נושא ראשי "מצוינות לאומית" > מאמרים > מדד שנתי אחרון".

1. "Management in Government: Moving towards Government at a Glance" OECD 2006.
www.oecd.org on the net.
2. "מצוינות או הצטיינות". 2007. מהאינטרנט: www.leadersnet.co.il/scripts/glossary/termpreview.asp.
3. "מצוינות כהרגל אפקטיבי לחיים מלאים". מיקי ברקל. 2006. מהאינטרנט: www.articles.co.il/author/1042.
4. "מצוינות כערך עסקי ובסיסי לתרבות לאומית". 2007. אריה אופנר.
מהאינטרנט: www.invetweek.co.il/article/details

- הקישורים שלי
- הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה
 - המועצה הציבורית לסטטיסטיקה
 - רדיו אורנים, תוכנית הראיונות "משופים"
 - העמותה הבינ"ל למונשת יהדות יוון בישראל
 - "לצמצם עלויות אי איכות ב-50%" - רבי שטיינר
 - צ.א.ל.ה. - צוותי אזרחים לשיפור החברה
 - עמותת "זינוק לדרך חדשה"
 - המרכז הישראלי לקידום צדק חברתי
 - האיגוד הישראלי לאיכות
 - האגודה לצוותי שיפור
 - התנועה לאיכות השלטון
 - ארגון נציגלי מחשבת ההשפדה יומאי יוון בישראל
 - ארגון בני ברית ישראל
 - החברה למתלכסים
 - מכון התקנים הישראלי (מת"י)
 - עמותת "חינוך לחברה רצויה"
 - חברות "פלורן"

הציטוטים שלי

"בית מצוינות לאומי"

National Excellence

("House")

"מינהרת זמן" אשר ביציאה ממנה מחליטה העובדת בה כי למחרת בבוקר העבודה וכל פעולות החיים האחרות שלה - כסדר/ל/ית, כרופאה, כטכנאית, כמורה/נית, כמורה, כספורטאית, כחוקלאית, כנהג/ת וכדומה - תבוצענה בדרך משופרת (מניעתית/טובה) יותר מאשר הן בוצעו עד אתמול בערב, ועל ידי כך לשפר את המצוינות הלאומית ואיכות החיים של מדינה דמוקרטית. החלום והמחזון שלי הם שלכל מדינה דמוקרטית בעולם יהיה בית מצוינות לאומי משלה.

מאמר המדד ל"מצוינות לאומית" של מדינה דמוקרטית

העולם העסקי המודרני מאפיין מזה שנים רבות בחתירה ל"מצוינות ארגונית" ויצירתיות. במגזר העסקי, היא שם המשחק. "המצוינות" מתבטאת בעידוד יוזמה, יצירתיות, איכות, הקפדה על פרטים, מוטיבציה, השקעה, התמדה, דבקות במטרה ושאיפה מתמדת לשיפור. במטרה לקדם לא רק את העולם העסקי אלא גם את החברה כולה, יש צורך לעצב ולצרוב ערכים אלה גם בתודעה הציבורית. טאק, בעשור האחרון, מדינות רבות בעולם המודרני החלו להבין שנשא "המצוינות" חשוב גם בסקטור הציבורי. המדינה היא הארגון, והלקוח הוא האזרח שמצפה לקבל מהמדינה את התוצרים המגיעים לו באיכות הגבוהה ביותר שאפשר וזאת במסגרת המשאבים הקיימים. בשל כך, על המדינה חלה החובה לטיפוח המצוינות הן כביטוי לשירות שהיא חבה לאזרחיה והן כפועל יוצא של אחריותה לקיומה הריבוני, לעצמאותה ולחוסנה.

קרא עוד...

מצוינות לאומית בישראל - ראש הממשלה המנוח יצחק רבין - תיאטרון ירושלים, אפריל 1994

מצוינות לאומית



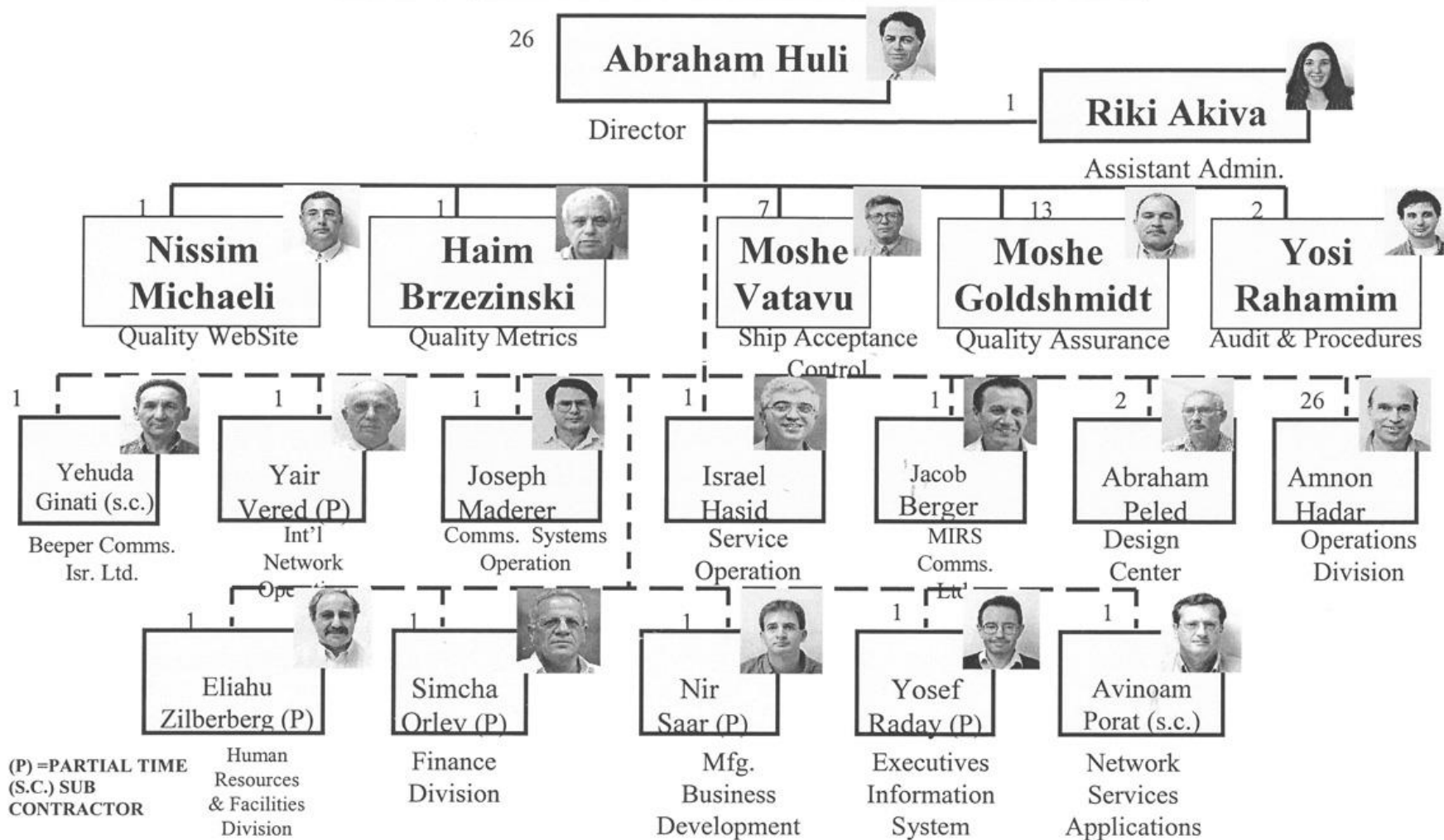
"cultures do not occur randomly. They occur because leaders spend time on them, set examples."

William J. Weisz

**“If you don’t set out to achieve perfection,
you probably aren’t going to achieve it”.**

Robert W. Galvin

MCIL QUALITY ORGANIZATION CHART







פקודת סימני המסחר (נוסח חדש), תשל"ב -
Trade Marks Ordinance (New Version) 1972



תעודת רישום
CERTIFICATE OF REGISTRATION

This is to certify that the following
particulars have been recorded in the
Register of Trade Marks

זאת לתעודה כי הפרטים דלהלן נרשמו
בפנקס סימני המסחר

National Excellence for Quality of Life (N.E.Q.L.)

Trade Mark No. 163432 מספר סימן

Application Date 23.03.2003 תאריך הגשה Class 41 סוג

Professional lectures in the field of
excellence and quality, included in
class 41.

הרצאות ומאמרים מקצועיים בנושאי מצוינות
ואיכות, הנכללים כולם בסוג 41.

ABRAHAM HULI
7/38 Hanagid St.
Rishon Lezion

אברהם חולי
רחוב הנגיד 7/38
ראשון לציון

Registration of this mark shall give no right to
the exclusive use of all the words appearing in
the mark and the letters N,E,Q,L separately, but
in the combination of the mark.

רישום סימן זה לא יתן זכות לשימוש ייחודי בכל
המילים המופיעות בסימן ובאותיות N,E,Q,L בנפרד,
אלא בהרכב הסימן.

Publication Date 31.03.2004
Entry in Register 04.07.2004

תאריך פרסום
נרשם בפנקס

תעודה זו, כשהיא מוסמכת בחותם הלשכה, הינה אישור כי הסימן נרשם בפנקס סימני המסחר.
This Certificate when impressed with the seal of the Office certifies that the mark has been recorded in the Register of Trade Marks

ד"ר מאיר נועם, עו"ד ועו"פ,
רשם הפטנטים, המדגמים וסימני מסחר

40773 ל



פקודת סימני המסחר (נוסח חדש), תשל"ב -
Trade Marks Ordinance (New Version) 1972



תעודת רישום

CERTIFICATE OF REGISTRATION

This is to certify that the following
particulars have been recorded in the
Register of Trade Marks

זאת לתעודה כי הפרטים דלהלן נרשמו
בפנקס סימני המסחר

Total Excellence Leadership - Personal/Organizational/ National (T.E.L. - P/O/N)

Trade Mark No. 163431 מספר סימן

Application Date 07.04.2003 תאריך הגשה Class 41 סוג

Professinal lectures in the field of
excellence and quality, included in
class 41.

הרצאות ומאמרים מקצועיים בנושאי מצוינות
ואיכות, הנכללים כולם בסוג 41.

ABRAHAM HULI
7/38 Hanagid St.
Rishon Lezion

אברהם חולי
רחוב הנגיד 7/38
ראשון לציון

Registration of this mark shall give no right to
the exclusive use of all the words appearing in
the mark and of the letters T,E,L,P,O,N
separately, but in the combination of the mark.

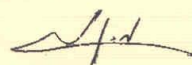
רישום סימן זה לא יתן זכות לשימוש ייחודי בכל
המילים המופיעות בסימן ובאותיות T,E,L,P,O,N
בנפרד, אלא בהרכב הסימן.

Publication Date
Entry in Register

31.03.2004
04.07.2004

תאריך פרסום
נרשם בפנקס

תעודה זו, כשהיא מוסמכת בחותם הלשכה, הינה אישור כי הסימן נרשם בפנקס סימני המסחר.
This Certificate when impressed with the seal of the Office certifies that the mark has been recorded in the Register of Trade Marks


ד"ר מאיר נועם, עו"ד ועו"פ,
רשם הפטנטים, המדגמים וסימני מסחר

40773 5



פקודת סימני המסחר (נוסח חדש), תשל"ב -
Trade Marks Ordinance (New Version) 1972



תעודת רישום

CERTIFICATE OF REGISTRATION

This is to certify that the following
particulars have been recorded in the
Register of Trade Marks

זאת לתעודה כי הפרטים דלהלן נרשמו
בפנקס סימני המסחר

Cost of Lack of Organizational Excellence (C.L.O.E.)

Trade Mark No. 163738 מספר סימן

Application Date 07.04.2003 תאריך הגשה Class 41 סוג

Professional lectures in the field of
excellence and quality; included in
class 41.

הרצאות ומאמרים מקצועיים בנושאי מצוינות
ואיכות, הנכללים כולם בסוג 41.

ABRAHAM HULI
7/38 Hanagid St.
Rishon Lezion

אברהם חולי
רחוב הנגיד 7/38
ראשון לציון

Registration of this mark shall give no right to
the exclusive use of all the words appearing in
the mark and of the letters C,L,O,E separately,
but in the combination of the mark.

רישום סימן זה לא יתן זכות לשימוש ייחודי בכל
המילים המופיעות בסימן ובכל אחת מן האותיות
C,L,O,E, בנפרד, אלא בהרכב הסימן.

Publication Date 31.03.2004
Entry in Register 04.07.2004

תאריך פרסום
נרשם בפנקס

תעודה זו, כשהיא מוסמעת בחותם הלשכה, הינה אישור כי הסימן נרשם בפנקס סימני המסחר.
This Certificate when impressed with the seal of the Office certifies that the mark has been recorded in the Register of Trade Marks.

ד"ר מאיר נועם, עו"ד ועו"פ,
רשם הפטנטים, המדגמים וסימני מסחר

40773 ל



פקודת סימני המסחר (נוסח חדש), תשל"ב - 1972 (Trade Marks Ordinance (New Version) 1972 - תשל"ב - 1972)

תעודת רישום
CERTIFICATE OF REGISTRATION

This is to certify that the following
particulars have been recorded in the
Register of Trade Marks

זאת לתעודה כי הפרטים דלהלן נרשמו
בפנקס סימני המסחר

Design For Maximum
Warranty Period
(D.F.M.W.P.)



Trade Mark No. 112888 מספר סימן

Application Date 09.06.97 תאריך הגשה Class 41 סוג

professional lectures in the field of
quality and customer satisfaction;
included in class 41.

הרצאות מקצועיות בנושא איכות ושביעות
רצון לקוחות; הכל נכלל בסוג 41.

ABRAHAM HULI
34 Hirshfeld St.
Rishon Lezion

אברהם חולי
רחוב הירשפלד 34
ראשון לציון

Registration of this mark shall give no right to
the exclusive use of the words DESIGN, FOR,
MAXIMUM, WARRENTY and PERIOD and
the letters D, F, M, W and P but in the
combination of the mark.

רישום סימן זה לא יתן זכות לשימוש ייחודי במילים
WARRANTY, MAXIMUM, FOR, DESIGN
ו-P, W, M, F, D ובאותיות P, W, M, F, D
בהרכב הסימן.

Publication Date 30.06.98
Entry in Register 13.10.98

תאריך פרסום
נרשם בפנקס

תעודה זו, כשהיא מוסבעת בחותם הלשכה, הינה אישור כי הסימן נרשם בפנקס סימני המסחר.
This Certificate when impressed with the seal of the Office certifies that the mark has been recorded in the Register of Trade Marks

משה ש. גולדברג

רשם סימנים
REGISTRAR OF TRADE MARKS



פקודת סימני המסחר (נוסח חדש), תשל"ב - 1972 Trade Marks Ordinance (New Version)

תעודת רישום
CERTIFICATE OF REGISTRATION

This is to certify that the following particulars have been recorded in the Register of Trade Marks

זאת לתעודה כי הפרטים דלהלן נרשמו בפנקס סימני המסחר

Customer Self
Actualization
(C.S.A.)



Trade Mark No. 112887 מספר סימן

Application Date 09.06.97 תאריך הגשה Class 41 סוג

professional lectures in the field of quality and customer satisfaction; included in class 41.

הרצאות מקצועיות בנושאי איכות ושיעור רצון לקוחות; הכל נכלל בסוג 41.

AVRAHAM HULY
34 Hirshfeld St.
Rishon Lezion

אברהם חולי
רחוב הירשפלד 34
ראשון לציון

Registration of this mark shall give no right to the exclusive use of the words CUSTOMER, SELF and ACTUALIZATION and the letters C, S and A but in the combination of the mark.

רישום סימן זה לא יתן זכות לשימוש ייחודי במילים ACTUALIZATION ו-S, CUSTOMER ו-S, C ו-A אלא בהרכב הסימן.

Publication Date 30.06.98 תאריך פרסום
Entry in Register 13.10.98 נרשם בפנקס

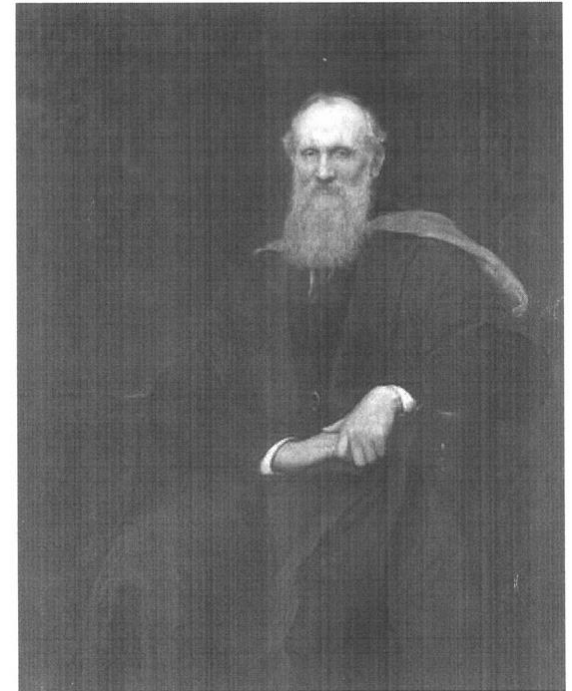
תעודה זו, כשהיא מוסמעת בחותם הלשכה, הינה אישור כי הסימן נרשם בפנקס סימני המסחר.
This Certificate when impressed with the seal of the Office certifies that the mark has been recorded in the Register of Trade Marks

מאשר

רשם סימני מסחר
REGISTRAR OF TRADE MARKS

"I often say that when you can measure what you are speaking about, and express it in numbers, you know something about it; but when you cannot measure it, when you cannot express it in numbers, your knowledge is of a meagre and unsatisfactory kind; it may be the beginning of knowledge, but you have scarcely in your thoughts advanced to the state of *Science*, whatever the matter may be."

Lord Kelvin, 1883



טבלת הכנסות המגזר הממשלתי

במחירים שוטפים. במיליוני ₪.

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
Total Revenue of the General Government Sector	242,979	252,549	245,910	252,438	266,014	291,886	305,579	304,336	296,524	327,229	350,772	363,948	391,934	411,476	435,058	סה"כ הכנסות המגזר הממשלתי	1+2
Current revenue	237,728	246,788	240,949	246,684	260,208	285,171	298,663	295,673	288,385	316,812	339,912	352,782	379,226	398,530	420,969	הכנסות שוטפות	1
	15,516	16,187	16,374	16,341	17,156	17,807	19,630	20,475	20,120	22,157	24,313	26,302	26,426	28,184	28,344	מכירות	
Property income	8,421	9,747	8,658	7,863	8,603	8,037	8,397	8,227	7,234	7,006	7,254	7,653	7,556	6,859	8,001	הכנסה מרכוש	1.1
Thereof: from the rest of the world	204	200	174	170	186	228	207	124	115	74	22	24	22	21	23	מה: הכנסות מריבית מחו"ל	
Taxes	189,619	193,578	191,143	200,472	213,397	232,662	248,445	244,370	240,121	264,012	284,347	293,586	320,150	338,205	357,235	הכנסות ממסים	1.2
Taxes on production	80,077	87,581	89,732	93,949	99,390	103,618	111,274	113,510	119,314	131,417	139,327	144,327	155,368	166,266	170,503	מיסים עקיפים	
Domestic	58,341	64,941	67,960	68,953	72,716	76,090	78,891	81,877	88,187	96,414	101,740	106,978	117,343	123,174	128,601	על ייצור מקומי	
Import	21,736	22,640	21,772	24,996	26,675	27,528	32,383	31,633	31,127	35,003	37,587	37,349	38,024	43,091	41,903	על יבוא	
Taxes on income and compulsory payments	79,838	74,618	69,136	73,552	79,409	92,933	99,262	90,415	79,581	87,252	96,261	98,963	111,419	115,810	127,185	מיסים ישירים ותשלומי חובה	
National Insurance Contributions	29,704	31,378	32,275	32,971	34,597	36,111	37,909	40,445	41,227	45,343	48,759	50,296	53,364	56,130	59,547	הכנסות הביטוח הלאומי	
Imputed Social Contributions	6,607	6,925	6,553	6,794	6,716	7,026	6,926	7,520	7,570	7,929	8,253	8,476	8,730	8,515	8,527	תשלומי פנסיה זקופים	1.3
Current transfers	17,565	20,352	18,222	15,215	14,337	19,639	15,265	15,082	13,340	15,708	15,746	16,766	16,363	16,767	18,863	העברות שוטפות סה"כ	1.4
Transfers from Households and Private NPI's	1,073	1,105	1,070	1,247	1,300	1,385	1,425	1,755	1,672	1,799	1,764	1,948	2,097	2,144	2,220	העברות ממשקי בית וממלכ"ר פרטיים	
Transfers from the rest of the world	16,492	19,247	17,152	13,968	13,036	18,255	13,840	13,326	11,668	13,909	13,982	14,818	14,266	14,623	16,643	העברות מחו"ל סה"כ	
	14,331	16,406	14,450	10,997	10,507	14,891	10,600	10,004	8,410	10,366	10,600	11,900	10,944	11,099	12,909	העברות בינממשלתיים	
	11,252	13,570	12,316	9,412	9,392	14,380	10,600	10,004	8,410	10,366	10,600	11,900	10,944	11,099	12,909	מענק ביטחוני	
	3,079	2,836	2,134	1,585	1,115	511	0	0	0	0	0	0	0	0	0	סיוע אזרחי	
	2,161	2,841	2,702	2,971	2,529	3,364	3,240	3,322	3,258	3,543	3,381	2,918	3,321	3,524	3,734	העברות למוסדות לאומיים ולמלכ"ר ציבורי	
Capital revenue	5,252	5,762	4,961	5,754	5,805	6,715	6,916	8,663	8,139	10,418	10,860	11,166	12,708	12,946	14,089	הכנסות ע"ח הון	2
Capital Taxes	1,115	995	946	1,531	1,727	1,977	2,368	2,505	2,485	3,525	3,879	3,380	3,745	3,509	3,709	מס' הון	
Capital transfers from the private sector	3,648	4,054	3,395	3,673	3,631	4,157	4,068	5,706	5,269	6,424	6,585	7,545	8,598	9,093	9,923	העברות הון מסקטור פרטי	
Capital transfers from the rest of the world	488	713	621	550	447	581	480	452	385	468	396	241	365	344	457	העברות הון מחו"ל	

לוח מיסים

במחירים שוטפים. במיליוני ₪.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
סך כולל	187,950	190,734	194,573	192,089	202,003	215,124	234,639	250,813	246,875	242,606	267,537	288,226	296,966	323,895	341,714	360,944	GRAND TOTAL
מיסים על הכנסה, תשלומים																	TAXES ON INCOME, NATIONAL
ליביטוח הלאומי ומסים שוטפים																	INSURANCE CONTRIBUTION AND
אחרים - סך הכל	103,992	106,982	103,614	99,251	103,225	109,895	124,628	131,948	126,120	116,841	127,101	138,838	144,367	158,828	165,509	177,882	OTHER CURRENT TAXES - TOTAL
1. מיסים על הכנסה ומסים																	1. TAXES ON INCOME AND OTHER
שוטפים אחרים - סך הכל	76,427	77,278	72,236	66,976	70,254	75,298	88,516	94,039	85,675	75,615	81,758	90,079	94,071	105,464	109,379	118,335	CURRENT TAXES - TOTAL
1.1 מס הכנסה - סך הכל	73,264	73,901	68,260	63,261	65,291	71,041	84,083	89,324	80,913	71,058	76,354	84,759	88,590	99,643	103,495	111,655	1.1 Income tax - Total
(A) שכר	45,278	48,662	46,618	41,520	39,886	40,108	42,483	45,507	43,215	39,141	40,172	42,817	43,415	46,856	50,746	53,915	Wages(A)
חברות	16,714	15,215	13,323	12,773	16,256	19,868	27,254	28,012	23,930	18,906	21,189	26,205	24,905	34,403	32,824	32,552	Companies
עצמאים	9,475	8,617	7,212	6,779	5,831	6,954	9,122	10,919	10,194	8,431	8,055	9,049	10,115	10,853	12,656	16,783	Self-employed
ניכויים אחרים במקור	1,797	1,407	1,107	2,189	3,318	4,111	5,224	4,886	3,574	4,580	6,938	6,688	10,155	7,531	7,269	8,405	Other deductions at source
1.2 אגרות, היטלים וקנסות	3,163	3,378	3,977	3,715	4,963	4,258	4,433	4,715	4,763	4,556	5,404	5,320	5,481	5,821	5,884	6,680	1.2 Fees, levies and fines
2. תשלומים לביטוח הלאומי																	2. NATIONAL INSURANCE
סך הכל	27,565	29,704	31,378	32,275	32,971	34,597	36,111	37,909	40,445	41,227	45,343	48,759	50,296	53,364	56,130	59,547	CONTRIBUTIONS - TOTAL
2.1 שכר - סך הכל	16,315	17,618	18,796	19,723	19,989	20,962	21,541	22,233	23,319	23,520	26,148	28,312	29,132	31,238	32,918	35,127	2.1 Wages - Total
מזה: ע"ח העובד	8,133	8,782	8,889	9,536	9,695	10,283	11,891	12,273	13,129	13,242	14,721	15,508	15,818	16,213	16,755	17,880	Thereof: By Employees
(B) ע"ח המעביד	8,182	8,835	9,908	10,187	10,294	10,679	9,650	9,960	10,190	10,278	11,427	12,805	13,313	15,026	16,163	17,247	By Employers(B)
2.2 אחר	1,488	1,533	1,699	1,701	1,672	1,783	2,012	2,220	2,550	2,712	2,905	3,033	3,047	3,204	3,421	3,639	2.2 Other
2.3 מס בריאות	9,762	10,553	10,883	10,851	11,310	11,852	12,558	13,456	14,576	14,994	16,290	17,414	18,118	18,922	19,790	20,781	2.3 Health tax
3. מיסים על ייצור																	3. TAXES ON DOMESTIC
מקומי - סך הכל	56,684	58,341	64,941	67,960	68,953	72,716	76,090	78,891	81,877	88,187	96,414	101,740	106,978	117,343	123,174	128,601	PRODUCTION - TOTAL
מס ערך מוסף	27,638	29,446	33,406	34,127	32,974	34,024	35,657	37,116	40,196	43,000	47,342	50,603	53,056	61,173	64,990	68,282	Value added tax
מיסים על הוצאות שכר	6,850	7,150	8,450	8,840	9,440	9,920	9,900	9,920	9,250	9,570	10,260	10,850	11,530	12,274	12,967	13,745	Wages' tax
מע"מ מלכ"ר	4,260	4,660	5,940	6,130	6,590	6,720	6,610	6,580	7,000	7,250	7,650	8,050	8,550	9,012	9,980	10,266	Non-profits' tax
מע"מ שכר פיננסי	1,340	1,290	1,210	1,460	1,500	1,750	1,890	1,840	1,850	2,020	2,310	2,450	2,580	2,870	2,606	3,060	Financial compensation tax
מס מעסיקים	1,250	1,200	1,300	1,250	1,350	1,450	1,400	1,500	400	300	300	350	400	392	381	419	Employers' tax
מע"מ רווחים פיננסיים	1,287	1,186	673	1,794	1,572	2,041	2,659	2,198	759	1,757	1,924	1,431	2,149	2,236	2,133	2,116	Financial gains tax
מס קנייה	662	384	404	371	372	436	396	287	233	229	291	307	305	457	394	450	Purchase tax
מס טבק, בלוי																	Excises on tobacco and cement
מלט ומס בולים	1,932	1,771	1,819	1,795	1,794	1,559	825	800	745	784	840	799	818	804	739	634	and stamp tax
מס דלק	5,666	5,701	6,739	7,286	7,919	8,755	10,097	10,590	11,852	12,714	14,637	15,118	15,628	15,876	16,362	17,007	Fuel tax
מס רכוש	442	180	161	139	138	322	101	52	53	45	48	82	57	59	95	44	Property tax
(C) מיסים אחרים	811	847	750	838	861	1,006	968	1,026	1,126	1,260	1,341	1,583	1,592	1,792	1,872	2,017	Other taxes(C)
מיסים שנגבו ע"י הרשויות המקומיות	11,397	11,677	12,539	12,771	13,883	14,653	15,487	16,903	17,663	18,828	19,731	20,966	21,843	22,673	23,621	24,306	local authorities taxes
4. מיסים על יבוא - סך הכל	22,993	21,736	22,640	21,772	24,996	26,675	27,528	32,383	31,633	31,127	35,003	37,587	37,349	38,024	43,091	41,903	4. TAXES ON IMPORTS - TOTAL
4.1 יבוא אזרחי - סך הכל	21,594	20,066	20,486	19,924	23,407	24,876	25,481	30,648	30,062	29,726	33,472	35,985	35,470	36,031	40,833	39,657	4.1 CIVILIAN IMPORTS - TOTAL
מס ערך מוסף	10,865	9,995	10,333	9,859	11,642	12,424	12,792	15,254	15,100	14,953	16,784	18,151	17,981	18,483	20,715	20,465	Value added tax
מכס והיטלים	1,320	1,252	1,284	1,273	1,493	1,657	1,775	2,094	2,245	2,271	2,542	2,752	2,404	2,172	2,624	2,701	Customs and levies
מס קנייה ואחרים	9,409	8,819	8,869	8,792	10,272	10,795	10,914	13,300	12,717	12,502	14,146	15,082	15,085	15,376	17,494	16,491	Purchase and other taxes
4.2 יבוא ביטחוני	1,399	1,670	2,154	1,848	1,589	1,799	2,047	1,735	1,571	1,401	1,531	1,602	1,879	1,993	2,258	2,245	4.2 DEFENCE IMPORTS
5. מיס בדל"ן (מיסים שוטפים אחרים)	3,045	2,560	2,382	2,159	3,298	4,111	4,417	5,223	4,740	3,966	5,494	6,182	4,892	5,955	6,431	8,850	5. Tax on real assets(Other current taxes)
מס שבח	1,207	979	891	744	1,172	1,634	1,653	2,203	2,347	1,757	2,454	3,075	2,104	2,557	2,704	3,794	Betterment tax
מס כישה ומס מכירה	2,178	1,830	1,739	1,648	2,463	2,884	3,189	3,488	3,162	2,937	4,051	4,147	3,724	4,532	4,979	6,755	Property purchase tax and Sales tax
בניכוי קרן פיצויים	340	249	248	233	337	407	425	468	769	728	1,011	1,040	936	1,134	1,252	1,699	
6. מיס הון (רשויות מקומיות)	1,236	1,115	995	946	1,531	1,727	1,977	2,368	2,505	2,485	3,525	3,879	3,380	3,745	3,509	3,709	Capital Taxes (local authorities)

המדד "I" אינו כולל הכנסות כמו:

1. הלוואות

2. תרומות

3. איגרות חוב (אג"ח) ממשלתיות

טבלת המרת מחירים שוטפים למחירים ריאליים.

על בסיס האינפלציה
המנורמלת משנת 1980.

שנה	מחיר שוטף	אינפלציה	מחיר ריאלי
2015	360,944	2145	168
2014	341,714	2158	158
2013	323,895	2149	151
2012	296,966	2115	140
2011	288,226	2081	139
2010	267,537	2011	133
2009	242,606	1958	124
2008	246,875	1895	130
2007	250,813	1812	138
2006	234,639	1803	130
2005	215,124	1765	122
2004	202,003	1742	116
2003	192,089	1749	110
2002	194,573	1737	112
2001	190,734	1644	116
2000	187,950	1626	116
1999	165,544	1608	103
1998	151,126	1529	99
1997	140,195	1450	97
1996	122,536	1330	92
1995	107,251	1195	90
1994	92,233	1086	85
1993	74,897	967	77
1992	64,071	872	74
1991	52,717	779	68
1990	41,323	654	63
1989	33,684	558	60
1988	30,615	464	66
1987	26,096	399	65
1986	20,701	333	62
1985	12,630	225	56
1984	2,829	56	51
1983	687	12	59
1982	260	5	54
1981	110	2	51
1980	47	1	47

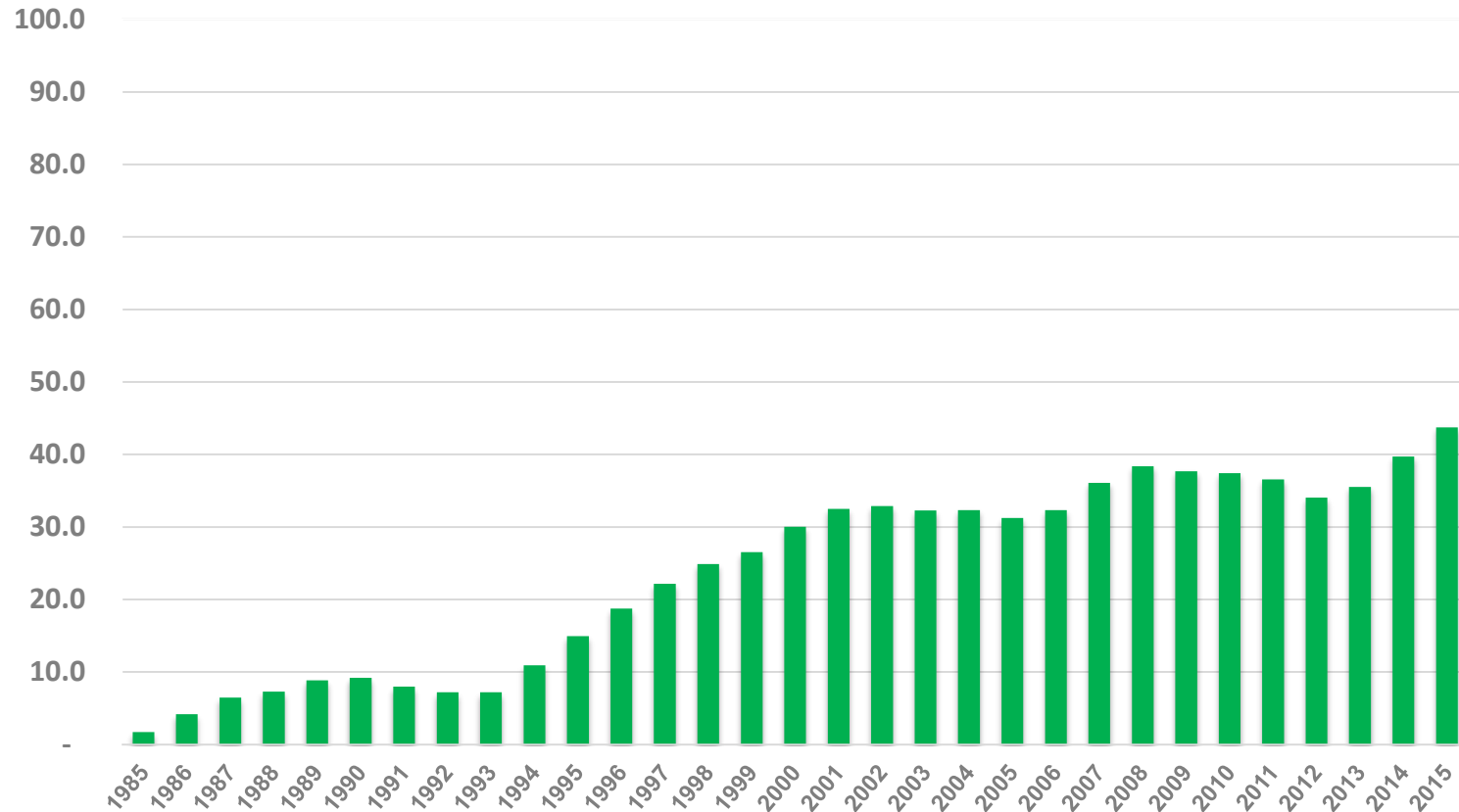
טבלת חישובי השינויים

ה-5 שנתיים של הכנסות ריאליות לתושב. ביחס לשנת 1984.

אחוז שינוי		הכנסות לתושב (₪)		תושבים (מיליונים)		הכנסות (מיליוני ₪)		
% מער 5 שנותי - ביחס ל-1984	% שינוי 5 שנותי - ביחס ל-1984	5 שנותי	שנותי	5 שנותי ממוצע	שנותי (ממוצע)	5 שנותי	שנותי	שנה
56.3	43.7	18,713	20,048	40.400	8.380	756	168	2015
60.3	39.7	18,189	19,280	39.643	8.215	721	158	2014
64.5	35.5	17,645	18,718	38.913	8.052	687	151	2013
66.0	34.0	17,453	17,565	38.169	7.993	666	140	2012
63.4	36.6	17,780	17,848	37.356	7.760	664	139	2011
62.6	37.4	17,894	17,455	36.649	7.623	656	133	2010
62.3	37.7	17,929	16,557	35.956	7.485	645	124	2009
61.6	38.4	18,015	17,826	35.341	7.308	637	130	2008
63.9	36.1	17,716	19,277	34.781	7.180	616	138	2007
67.7	32.3	17,229	18,451	34.232	7.053	590	130	2006
68.8	31.2	17,088	17,589	33.688	6.930	576	122	2005
67.7	32.3	17,228	16,878	33.047	6.870	569	116	2004
67.7	32.3	17,222	16,273	32.303	6.748	556	110	2003
67.1	32.9	17,299	16,892	31.525	6.631	545	112	2002
67.5	32.5	17,252	17,820	30.723	6.509	530	116	2001
70.0	30.0	16,929	18,376	29.899	6.289	506	116	2000
73.5	26.5	16,474	16,805	29.155	6.125	480	103	1999
75.1	24.9	16,261	16,556	28.429	5.971	462	99	1998
77.8	22.2	15,905	16,588	27.720	5.829	441	97	1997
81.2	18.8	15,462	16,203	27.014	5.685	418	92	1996
85.1	14.9	14,966	16,180	26.278	5.545	393	90	1995
89.1	10.9	14,442	15,725	25.394	5.399	367	85	1994
92.8	7.2	13,959	14,721	24.512	5.261	342	77	1993
92.8	7.2	13,955	14,347	23.693	5.124	331	74	1992
92.0	8.0	14,058	13,681	22.938	4.949	322	68	1991
90.8	9.2	14,217	13,554	22.288	4.660	317	63	1990
91.1	8.9	14,173	13,352	21.861	4.518	310	60	1989
92.7	7.3	13,970	14,844	21.502	4.442	300	66	1988
93.5	6.5	13,862	14,952	21.136	4.369	293	65	1987
95.8	4.2	13,564	14,447	20.796	4.299	282	62	1986
98.3	1.7	13,241	13,262	20.445	4.233	271	56	1985
		13,020	12,232	20.090	4.159	262	51	1984
		13,226	14,361	15.931	4.076	211	59	1983
		12,835	13,508	11.855	4.029	152	54	1982
		12,489	12,851	7.826	3.948	98	51	1981
		12,121	12,121	3.878	3.878	47	47	1980

גרף אחוזי השיפור

ה-5 שנתי של הכנסות ריאליות לתושב. ביחס לשנת 1984.



איכות החיים

סקר תושבים

קישור לסקר 2003 (דוגמה)

מהתבוננות בטבלה ניתן להבחין שישנה מגמה משותפת בין שני המדדים:

- כשתוצאותיו של "מדד המצוינות" (המדד הכלכלי) גבוהות יותר כך גם תוצאותיו של "מדד איכות החיים" (המדד החברתי).
- כאשר יש ירידה במדד הכלכלי הדבר בא לידי ביטוי גם במדד החברתי, כלומר: שביעות רצון התושבים יורדת.

<http://www.cbs.gov.il/www/publications/tec21.pdf>

From: amichai@mof.gov.il [<mailto:amichai@mof.gov.il>]

Sent: 14 October 2013 13:24

To: Abraham Huli

Subject: קובץ נתונים פיסקליים

אברהם,

רצ"ב תיאור קצר של תפקידי מחלקת כלכלה וניהול הידע באגף הכלכלן הראשי, מחלקת כלכלה וניהול הידע.
המחלקה עוסקת בתחומים רבים, ובין היתר פועלת בתחומים הללו:

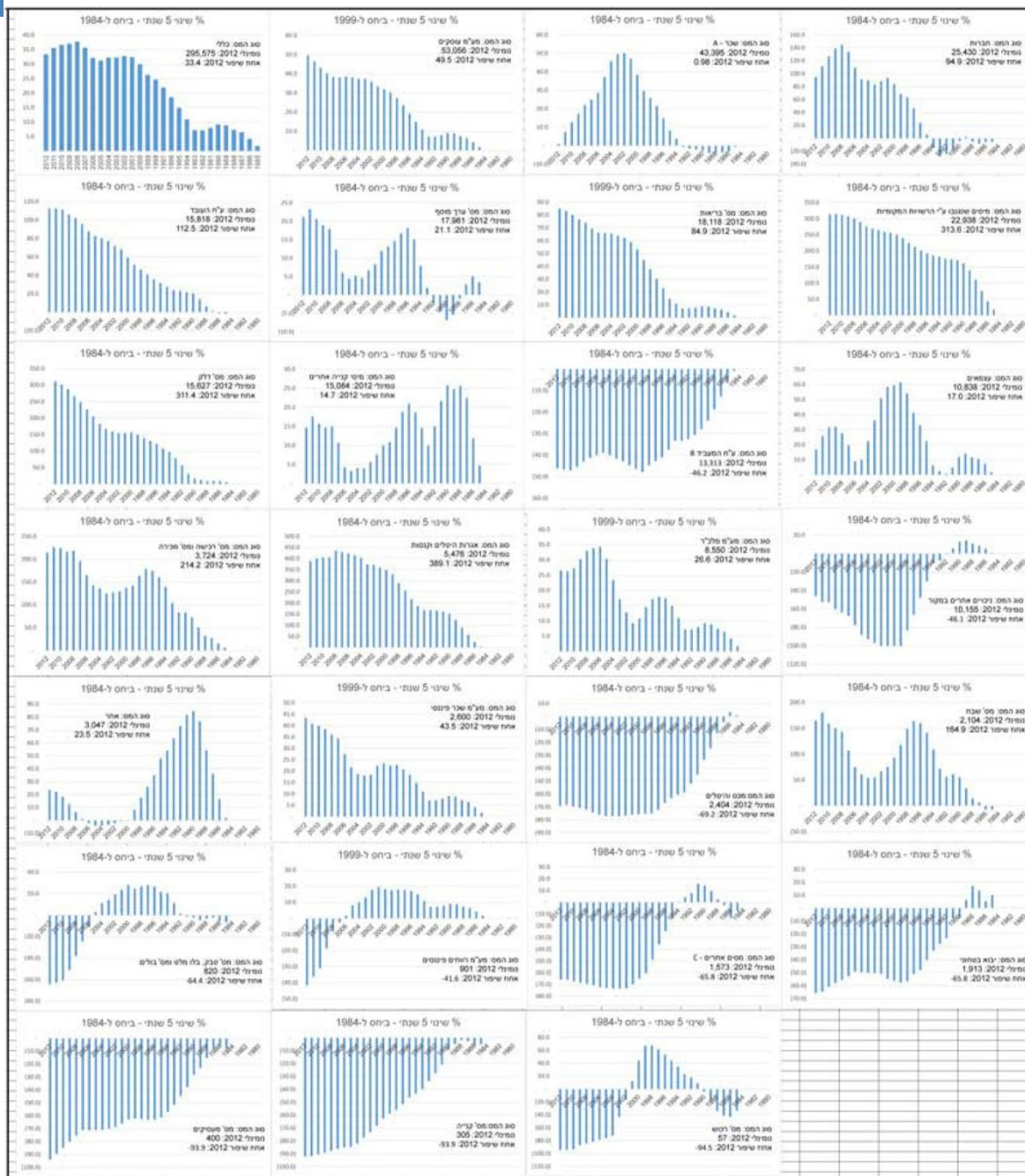
1. העמדת התשתית הנדרשת לקבלת החלטות בנושא המדיניות המקרו-כלכלית של ישראל, תוך ייצור כלים לקבלת החלטות, מחקרים, סקירות מקצועיות, השוואות בינלאומיות, ניתוח נתונים והצגת מגמות, ומתן שירותים מחקרניים שונים לשר האוצר, למנכ"ל ולאגפים השונים במשרד, על פי הצורך.
2. ניהול הידע הכלכלי במשרד האוצר, תוך שימור, ניהול, אחסון והפצה של ידע בנושאי מקרו-כלכלה, סקירת ההתפתחויות השוטפות, ומחקרים כלכליים; חיזוק הקשר של משרד האוצר עם עולם האקדמיה.
3. תמיכה בפעילות הגיוס של הממשלה בשוקי ההון בישראל ובעולם, הכוללת השתתפות בכתיבת התשקיף של מדינת ישראל ובפגישות מול סוכנויות דירוג האשראי.
4. הובלת ההסברה הבינלאומית בתחום המקרו-כלכלי, ניהול אתר האינטרנט של משרד האוצר באנגלית, קיום קשר שוטף עם נציגויות בחו"ל (בשיתוף משרד הכלכלה ומשרד החוץ), השתתפות בארגון כנסים והפצת חוברות לשיווק מדינת ישראל בזירה הבינלאומית לחיזוק התדמית ולמשיכת משקיעים.
5. אחריות על הקשר של המשרד ושל מדינת ישראל עם מוסדות בינלאומיים בתחומים מקרו-כלכליים (קרן המטבע, OECD, G-20).

מסדי הנתונים, [הכוללים את המדד שהינך מעביר אלינו](#), מהווים כלי מרכזי הביצוע תפקידי המחלקה.

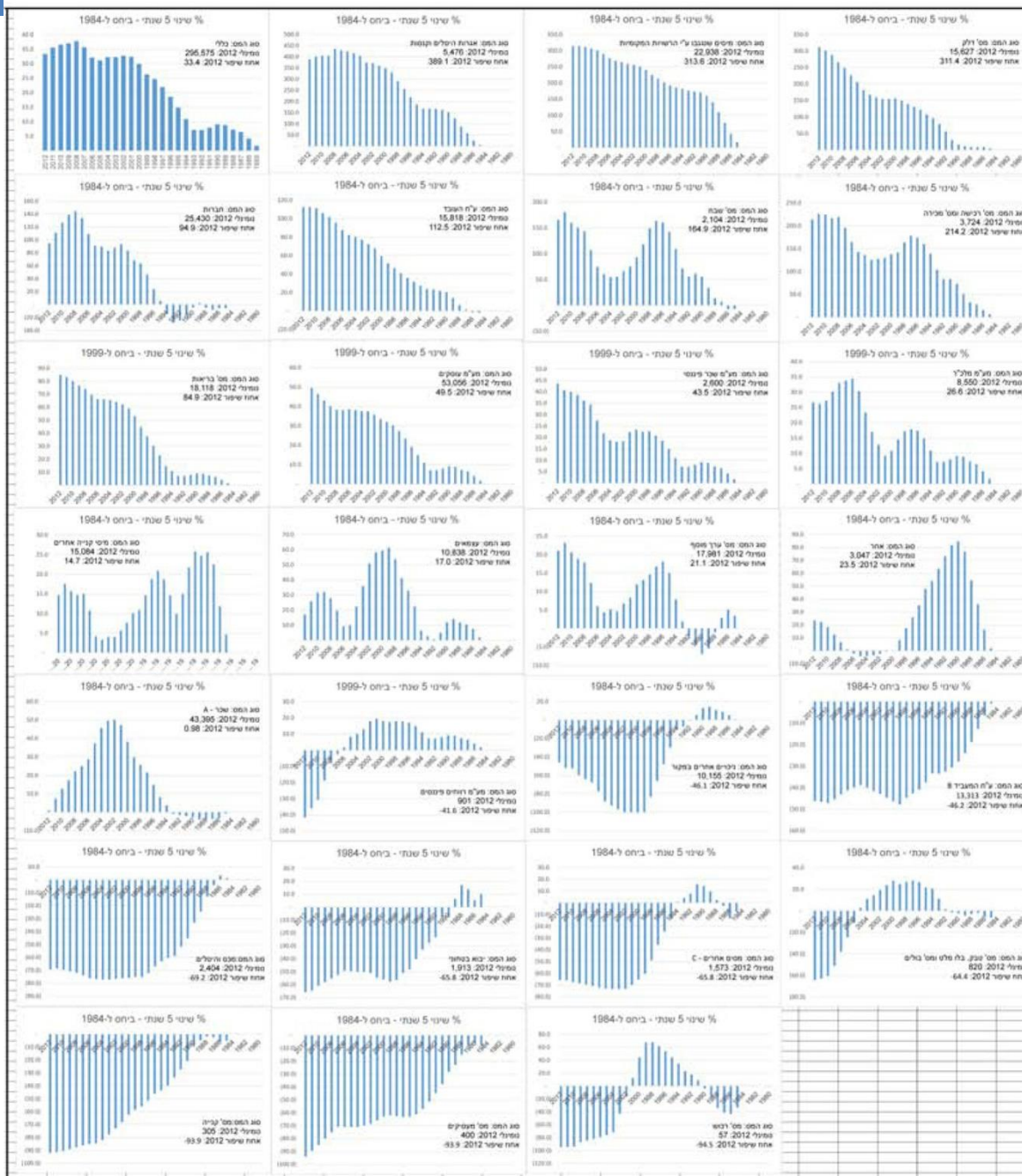
בברכה,
עמיחי פישלר
כלכלה ומחקר/אוצר

פילוח סוגי המס

לפי % שיפור יורד



פילוח סוגי המס לפי מחיר נומינלי יורד



פארטו עדיפויות להקמת "צוותי שיפור"

	אחוזי שיפור	נומינלי 2012	
ישירים			
עקיפים			
מע"מ עוסקים	18.6	53,056	X
שכר A	0.97	43,395	XXX
חברות	94.9	25,430	
רשויות מקומיות	313.6	22,938	
בריאות	35.1	18,118	X
מע"מ	21.1	17,981	XX
ע"ח העובד	112.5	15,818	
דלק	311.4	15,627	
קנייה ואחרים	14.7	15,084	XX
ע"ח העובד B	-46.2	13,313	XXXX
עצמאים	17.1	10,838	XX
ניכויים אחרים במקור	-46.1	10,155	XXXX
מע"מ מלכ"ר	13.4	8,550	XX
אגרות, היטלים, קנסות	389.1	5,476	
רכישה, מכירה	214.2	3,724	
אחר	23.5	3,047	X
מע"מ שכר פיננסי	21.2	2,600	X
מכס והיטלים	-69.2	2,404	XX
מס שבח	164.9	2,104	
יבוא בטחוני	-65.8	1,913	X
מיסים אחרים C	-65.8	1,573	X
מע"מ רווחים פיננסיים	-62.4	901	
טבק, בלו, מלט, בולים	-64.4	820	
מס מעסיקים	-93.9	400	
מס רכוש	-94.5	57	
סה"כ ישירים		145,590	
סה"כ עקיפים		150,082	
סה"כ כולל		295,672	

	אחוזי שיפור	נומינלי 2012	
ישירים			
עקיפים			
אגרות, היטלים, קנסות	389.1	5,476	
רשויות מקומיות	313.6	22,938	
דלק	311.4	15,627	
רכישה, מכירה	214.2	3,724	
מס שבח	164.9	2,104	
ע"ח העובד	112.5	15,818	
חברות	94.9	25,430	
בריאות	35.1	18,118	X
אחר	23.5	3,047	X
מע"מ שכר פיננסי	21.2	2,600	X
מע"מ	21.1	17,981	XX
מע"מ עוסקים	18.6	53,056	X
עצמאים	17.1	10,838	XX
קנייה ואחרים	14.7	15,084	XX
מע"מ מלכ"ר	13.4	8,550	XX
שכר A	0.97	43,395	XXX
ניכויים אחרים במקור	-46.1	10,155	XXXX
מעביד B	-46.2	13,313	XXXX
מע"מ רווחים פיננסיים	-62.4	901	
טבק, בלו, מלט, בולים	-64.4	820	
יבוא בטחוני	-65.8	1,913	X
מיסים אחרים C	-65.8	1,573	X
מכס והיטלים	-69.2	2,404	XX
מס קנייה	-91.9	350	
מס מעסיקים	-93.9	400	
מס רכוש	-94.5	57	
סה"כ ישירים		145,590	
סה"כ עקיפים		150,082	
סה"כ כולל		295,672	

שם ישוב	סמל ישוב	סמל אזור סטטיסטי	אוכלוסיה
סה"כ	סה"כ	סה"כ	7,984,460
כל השאר	כל השאר	כל השאר	7,370,450
ירושלים	3000	2112	34,840
ירושלים	3000	2511	29,090
ירושלים	3000	2613	24,120
ירושלים	3000	2312	23,570
ירושלים	3000	2211	22,810
ירושלים	3000	2711	21,890
ירושלים	3000	2611	19,050
נתניה	7400	115	18,200
ירושלים	3000	2411	17,110
ירושלים	3000	2111	16,850
מודיעין עילית	3797	4	15,500
ירושלים	3000	2212	15,070
ירושלים	3000	2811	15,040
ביתר עילית	3780	6	14,540
ירושלים	3000	2311	14,220
ירושלים	3000	1622	13,740
ירושלים	3000	2612	12,940
גדרה	2550	4	12,790
פתח תקווה	7900	121	11,900
אשדוד	70	211	11,690
ירושלים	3000	2911	11,330
מודיעין-מכבים-רעות*	1200	24	11,230
באר שבע	9000	645	10,860
פתח תקווה	7900	211	10,090
מודיעין-מכבים-רעות*	1200	23	10,010
גבעת שמואל	681	4	9,730
גן יבנה	166	2	9,650
מודיעין עילית	3797	2	9,480
כפר סבא	6900	22	9,290
אשדוד	70	422	9,110

אוכלוסיית ישראל ב-49 האזורים הסטטיסטיים הגדולים ביותר + כל השאר

סוף 2012, מעוגל לעשרות



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

המשך... אוכלוסיית ישראל ב-49 האזורים הסטטיסטיים הגדולים ביותר + כל השאר

סוף 2012, מעוגל לעשרות

11,330	2911	3000	ירושלים
11,230	24	1200	מודיעין-מכבים-רעות*
10,860	645	9000	באר שבע
10,090	211	7900	פתח תקווה
10,010	23	1200	מודיעין-מכבים-רעות*
9,730	4	681	גבעת שמואל
9,650	2	166	גן יבנה
9,480	2	3797	מודיעין עילית
9,290	22	6900	כפר סבא
9,110	422	70	אשדוד
8,000	1	168	כפר יונה
7,830	32	7300	נצרת
7,770	114	7400	נתניה
7,760	35	7300	נצרת
7,650	212	70	אשדוד
7,610	415	9000	באר שבע
7,560	352	7400	נתניה
7,420	41	6500	חדרה
7,410	26	2610	בית שמש
7,360	115	7900	פתח תקווה
7,330	21	1200	מודיעין-מכבים-רעות*
7,320	3	1161	רהט
7,280	4	1161	רהט



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית ישראל לפי קבוצות אוכלוסייה ודת

סוף 2012, מעוגל לעשרות

סה"כ	קבוצות אוכלוסייה/ דת
7,984,460	סה"כ*
6,337,300	יהודים ואחרים**
1,647,150	ערבים***
	מזה:
5,999,550	יהודים
1,387,540	מוסלמים
126,400	נוצרים-ערבים
31,950	נוצרים-אחרים
131,460	דרוזים
305,800	חסרי סיווג

* כולל כ - 1,750 לבנונים שאינם מופיעים בפרוט.

** כולל יהודים, נוצרים אחרים וחסרי סיווג דת.

*** כולל מוסלמים, נוצרים ערבים, דרוזים ולבנונים.



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שככול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית ישראל

לפי מין

סוף 2012, מעוגל לעשרות

סה"כ	מין
7,984,460	סה"כ
3,953,410	גברים
4,031,050	נשים

אוכלוסיית ישראל

לפי קבוצות גיל

סוף 2012, מעוגל לעשרות

אוכלוסיה	גיל
7,984,460	סה"כ
2,748,040	0-18
715,050	19-24
2,963,790	25-54
908,150	55-67
424,600	68-79
187,430	80-89
37,410	90+

אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית בני 15+ לפי מצב משפחתי ומין

סוף 2012, מעוגל לעשרות

מין		סה"כ	מצב משפחתי
נשים	גברים		סה"כ
2,883,620	2,749,920	5,633,540	רווקים/ות
801,690	960,390	1,762,080	נשואים/ות
1,580,570	1,572,310	3,152,870	גרושים/ות
257,890	165,600	423,500	אלמנים/ות
243,470	51,630	295,090	



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית עולים לפי תקופת עליה

סוף 2012, מעוגל לעשרות

אוכלוסיה	תקופת עליה
1,834,530	סה"כ
44,410	לפני 1948
344,310	1948-60
192,090	1961-71
109,490	1972-79
105,170	1980-89
766,100	1990-2000
229,180	2001-2010
43,790	2011-2012



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת
בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת
המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית ישראל ב-29 הישובים הגדולים ביותר + כל השאר

סוף 2012, מעוגל לעשרות

שם ישוב	סמל ישוב	אוכלוסיה
סה"כ	סה"כ	7,984,460
ירושלים	3000	815,310
תל אביב -יפו	5000	414,560
חיפה	4000	272,180
ראשון לציון	8300	235,120
אשדוד	70	214,890
פתח תקווה	7900	213,900
באר שבע	9000	197,270
נתניה	7400	192,160
חולון	6600	185,310
בני ברק	6100	168,770
רמת גן	8600	148,400
בת ים	6200	129,440
רחובות	8400	120,930
אשקלון	7100	120,040
בית שמש	2610	89,800
הרצלייה	6400	89,230
כפר סבא	6900	89,220
חדרה	6500	84,070
מודיעין-מכבים-רעות*	1200	82,920
נצרת	7300	73,950
לוד	7000	71,060
רעננה	8700	69,150
רמלה	8500	68,020
רהט	1161	56,940
גבעתיים	6300	55,700
מודיעין עילית	3797	55,490
נהרייה	9100	52,950
קריית אתא	6800	52,710
הוד השרון	9700	51,030
כל השאר	כל השאר	3,513,940



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית יהודים ואחרים לפי ארץ לידה

סוף 2012, מעוגל לעשרות

שם ארץ	אוכלוסיה
סה"כ	6,337,300
ישראל	4,502,770
ברה"מ לשעבר	862,400
מרוקו	147,660
קנדה וארה"ב	99,000
רומניה	86,980
אתיופיה	84,600
עירק	58,530
אירן	47,420
פולין	44,940
צרפת	44,200
אלגיריה וטוניסיה	41,570
ארגנטינה	36,770
שאר אמל"ט	32,450
שאר אירופה	31,030
תימן	26,260
גרמניה ואוסטריה	24,540
תורכיה	24,140
הממלכה המאוחדת	22,990
צכיה, סלובקיה והונגריה	18,850
הודו ופקיסטן	17,820
מצרים	17,060
בולגריה ויוון	16,420
לוב	14,670
שאר אפריקה	14,330
סוריה ולבנון	10,050
שאר אסיה	9,850



אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

אוכלוסיית יהודים ואחרים ילידי ישראל לפי ארץ לידת האב

סוף 2012, מעוגל לעשרות

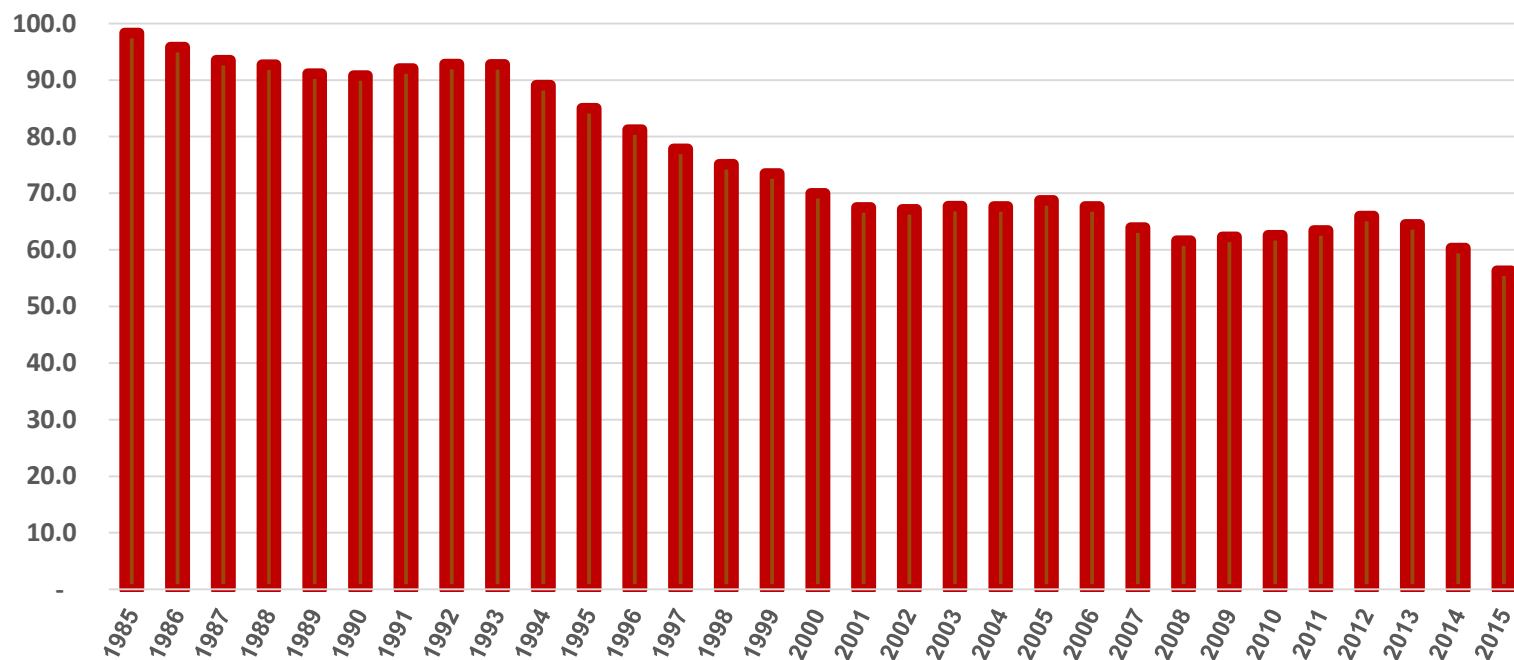
שם ארץ	אוכלוסיה
סה"כ	4,502,770
ישראל	2,509,460
מרוקו	342,130
ברהם לשעבר	302,030
עירק	172,710
פולין	150,740
רומניה	127,610
תימן	111,030
אירן	93,830
אלגיריה וטוניסיה	91,850
קנדה וארהב	72,550
לוב	53,400
תורכיה	52,790
גרמניה ואוסטריה	50,830
אתיופיה	46,830
צכיה, סלובקיה והונגריה	44,850
מצרים	38,910
בולגריה ויוון	32,640
שאר אירופה	31,990
צרפת	30,710
הודו ופקיסטן	29,840
ארגנטינה	27,790
סוריה ולבנון	25,030
הממלכה המאוחדת	21,890
אמלט	18,810
שאר אסיה	11,780
שאר אפריקה	10,760



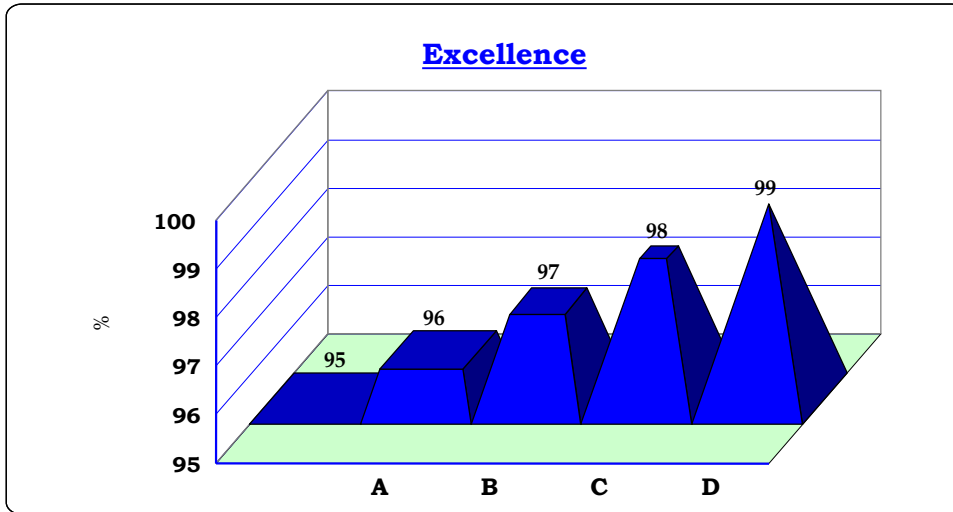
אזהרה: כאשר עושים שימוש בנתונים יש לקחת בחשבון שכול שהמספר קטן יותר – יורדת רמת המהימנות של האומדן ועלה הסבירות לטעות.

גרף אחוזי הפער

ה-5 שנתי של הכנסות לתושב. ביחס לשנת 1984.

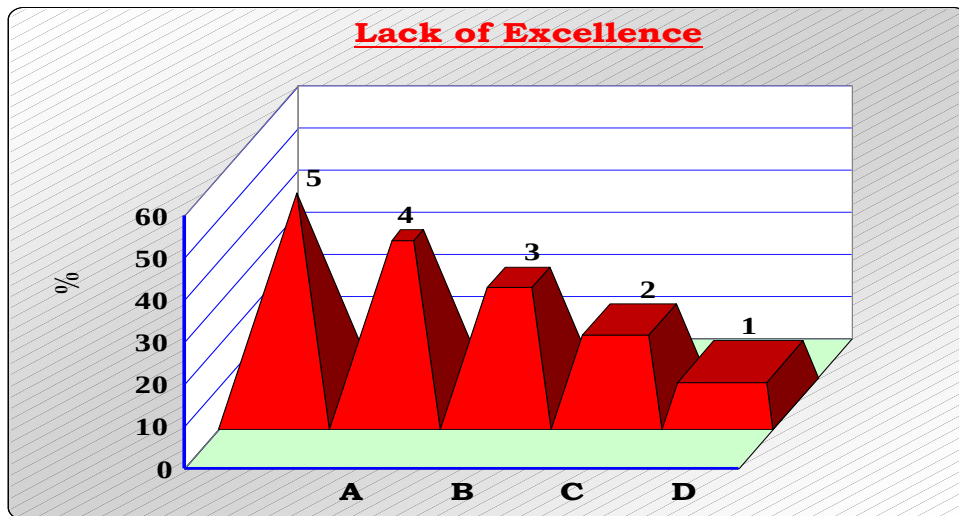


Lack Excellence Vs. Excellence



% Increase / Improve

$$\begin{aligned} A(\%) &= (96-95)/95 * 100 = 1.0526\% \\ B(\%) &= (97-96)/96 * 100 = 1.0417\% \\ C(\%) &= (98-97)/97 * 100 = 1.0309\% \\ D(\%) &= (99-98)/98 * 100 = 1.0204\% \end{aligned}$$



% Decrease / Reduce

$$\begin{aligned} A(\%) &= (5-4) / 5 * 100 = 20\% \\ B(\%) &= (4-3) / 4 * 100 = 25\% \\ C(\%) &= (3-2) / 3 * 100 = 33.3\% \\ D(\%) &= (2-1) / 2 * 100 = 50\% \end{aligned}$$

איך להשיג יעדים שאפתניים מאוד ?

תרבות מניעה

על ידי שיפור של:

תהליכים

&

שיטות

&

כלים

&

מצוינות אישית

&

מצוינות ארגונית

&

מצוינות לאומית

⋮

צוותי שיפור

"עשרת הדברות" בגישה שיטתית לפתרון בעיות חברתיות על ידי "צוותי שיפור"

צ.א.ל.ה. – צוותי אזרחים לשיפור החברה

1. איתור ובחירת הנושא – הקמת הצוות, בחירת ראש הצוות והגדרת הבעיה הכללית.
2. גיבוש הצוות – קביעת דרכי ההתקשרות הפנים-צוותית ותאום ציפיות.
3. איסוף נתונים – איסוף נתונים רלוונטיים לבעיה ועיבודם, כולל: סקרים ותצפיות.
4. ניתוח הבעיה – ניתוח הבעיה ע"י שימוש בטכניקות שונות כגון: "עצמות הדג".
5. הגדרת הבעיה – ניתוח הבעיה המדויקת, קביעת המטרות והיעדים (במידת האפשר, בשיתוף קהלי היעד) והערכת התומכים/המתנגדים הפוטנציאליים.
6. רעיונות לפתרונות – העלאת רעיונות וחלופות לפתרון הבעיה ובחירת הפתרונות המועדפים.
7. תכנון הביצוע – הערכת אפקטיביות הפתרונות והיכולת של הצוות לממשם.
8. ביצוע בפועל – תכנון והכנה לביצוע הפתרונות, כולל: שיתופי פעולה ויצירת שדולות עם גורמים אחרים הפועלים בתוך או מחוץ לארגון.
9. מיסוד ובקרה – מיסוד הפתרונות וקביעת השיטות לבקרת התוצאות לאורך זמן ע"י: נהלים, הנחיות, דוגמאות ופרסום באתר האינטרנט של הארגון.
10. הצגת עבודת הצוות – הכנת מצגת על תהליך העבודה של הצוות, על ההישגים שהושגו ועל הצעדים הנוספים שיש לנקוט בעתיד.

Excellence

Excellence is defined as outstanding practice in managing the organization and achieving results, all based on a set of 8 fundamental concepts.

Organizational Excellence

Organizational excellence is achieved by integrating various approaches, such as quality management principles along with cost management, and eliminating barriers of communication.

EFQM'S Vision (for Europe):

A world in which organizations in Europe excel.

EFQM'S Mission (for EFQM):

To be the driving force for sustainable excellence in organizations in Europe.

EFQM'S Values:

We, as the Members and employees of the EFQM

- Strive for organizational excellence

מטרות שינוי:

- להגדיל ולשפר ממדי תופעה חיובית /

הצלחה – מה נעשה (בעבר)

- להקטין ולצמצם ממדי תופעה שלילית /

כישלון – מה צריך לעשות (בעתיד)

כל ארגון, עסקי או ציבורי, וכל אדם – לאורך כל שנות חייו, מבצע מידי יום פעולות רבות ומגוונות ובתחומי עיסוק רבים.

מוצריו ושירותיו, של ארגון או אדם, מוענקים על ידו למגוון רחב מאד של קהלי יעד: לעצמו, לעובדים, ללקוחות, לספקי משנה, לקהילות ועוד. רק מי שמודד את תוצאות פעולותיו, יודע כמה הצליח. יחד עם זאת, הוא אינו יודע האם יכול היה להצליח יותר. כדי לדעת זאת, מומלץ שיפעל בשני מישורים עיקריים:

1. לנתח את הסיבות להיווצרות **כשלים**, **ליקויים**, **תקלות ותופעות לא רצויות** אחרות שמנעו ממנו להצליח יותר.
2. לתכנן פעולות **שיפור ומניעה**, המתבססות גם על **הצלחות** של אחרים באותו תחום, מעשה או פעולה. זאת, בתקווה שהאחרים מודדים את הצלחותיהם ומדווחים עליהן בצורה שמאפשרת ללמוד מהן.

סיכום

- רקע
- נתונים
- תושבים – 8.4 מיליון
- כסף – 114 מיליארד דולר
- זמן – 31 שנים
- שיפור – 43.7%
- דוגמאות לשיפור איכות חיים:
- מספר / % תושבים שנוסעים לחו"ל
- מספר / % ילדים שמשתתפים בחוגים חינוכיים
- מספר / % מכוניות לתושב/למשפחה

בהתבסס על המודל שהוצג כאן היום,

ניתן להעריך כי:

"איכות החיים של תושבי ישראל

השתפרה, במהלך 31 שנים

האחרונות (1984-2015)

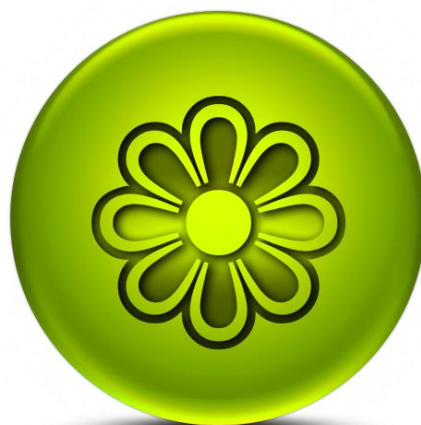
ב-43.7% !!!".



"למרוץ אחר מצוינות ארגונית אין קו סיום"

**אני ממליץ ומעודד אותך,
להתניע תהליך דומה –
כפי שהצגתי לך כאן היום,
במטרה לפתח מדד "מצוינות לאומית
ואיכות חיים", גם בארצך!!!**

תודה רבה



www.huli.co.il

שאלות???
תשובות!!!

1. **הלוואות - Loans/ Net lending**
2. **ריבית - Interest**
3. **תרומות - Donations/ Contributions**
4. **תוצר מקומי גולמי (תמ"ג) - Gross domestic product (GDP)**
5. **תוצר מקומי נקי (תמ"ן) - Net domestic product (NDP)**
6. **הכנסה לאומית גולמית (הל"ג). בעבר, תוצר לאומי גולמי (תל"ג) – Gross national income (GNI)**
7. **הכנסה לאומית נקייה (הל"ן) - Net national income (NNI)**
8. **הכנסות ראשוניות (ה"ר) - Primary incomes (PI)**

המונח: תוצר מקומי גולמי (תמ"ג)

שמות נוספים: תמ"ג במחירי שוק; תוצר מקומי גולמי; תמ"ג

נושא: חשבונות לאומיים

הגדרה:

סך כל הערך המוסף של כל היצרנים המקומיים (התפוקה **פחות** צריכת הביניים), **בתוספת** מסים נטו (מסים **פחות** התמיכות על מוצרים) שאינם כלולים בערך התפוקה. תוצר מקומי גולמי מתקבל גם **מסיכום** ההוצאה לצריכה סופית **בתוספת** השקעה גולמית ויצוא **פחות** יבוא.

כמו כן, תוצר מקומי גולמי מתקבל **מסיכום** ההכנסות הראשוניות שחולקו על ידי היחידות היצרניות המקומיות - התמורה לשכירים **בתוספת** עודף תפעולי גולמי, הכנסות מעורבות ומסים נטו על ייצור ועל יבוא.